



IMPLEMENTAÇÃO DO GERENCIAMENTO DE PROJETO DE OBRAS E REFORMAS PREDIAIS DA FACULDADE DE CIÊNCIAS MÉDICAS: IMPACTOS NA QUALIDADE DE VIDA DA COMUNIDADE E NO DESEMPENHO DAS ATIVIDADES LABORAIS

*Thiago Sancassani, Eneida Rached Campos, Maria José Ramalheira Guardado, Elaine Mauri Gonzalez, Klésio Divino Palhares, Guilherme Araújo Costa, Caio César Nascimento Mota

Eixo 1

Universidade Estadual De Campinas (UNICAMP) - Faculdade De Ciências Médicas - thisanca@unicamp.br*

Introdução

Devido aos conflitos internos de procedimentos administrativos entre áreas envolvidas em obras e reformas na FCM, decidiu-se implantar um processo de acompanhamento de execução de obras e reformas.

Objetivo

Assegurar ritmo mensal de entregas na execução das obras e reformas da FCM para o desenvolvimento contínuo das áreas físicas dos 19 (dezenove) prédios e seus entornos; contribuir para a qualidade de vida da comunidade e para o desempenho das atividades laborais.

Metodologia

Foi criado o plano de instalação do novo processo e escolhido a metodologia PMI - baseada no Guia PMBOK - Project Management Body of Knowledge. Além disso, foi criado portfólio para relacionar os projetos prioritários. O Grupo de Trabalho (GT), reúne-se semanalmente desde 2022, é o responsável por atribuir tarefas aos envolvidos nos diversos projetos, bem como monitorar a sua realização.

Resultados

Processo incorporado no cotidiano sendo considerado uma melhoria positiva, significativa e duradoura, dentre as quais estão: reforma do NTI; Laboratório de Informática; implantação do Polo Administrativo onde conseguimos agrupar em uma única sala os departamentos de Pediatria, Neurologia, Psiquiatria e Oftalmo-otorrino; modernização de 6 salas de aula; implantação do PRATEA – Programa de atenção aos transtornos do espectro do autismo.



Exemplo de obra entregue (área externa – PRATEA).



Conclusão

Os resultados do Grupo de Trabalho (GT) têm oferecido aos usuários dos nossos espaços um ambiente mais moderno e acolhedor. Ao revitalizarmos as áreas de convivência de funcionários, docentes e estudantes, percebemos que também modernizamos nosso "cartão de visitas" para o público externo, proporcionando-lhes uma experiência agradável e marcante

Referências

Guia do Conhecimento em Gerenciamento de Projetos (Guia PMBOK). 7 ed. Estados Unidos: PMI, 2021. PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE (PMI).

Langley JG, Nolan MK, Nolan TW, Norman CL, Provost LP. Modelo de Melhoria Contínua. Tradução: Ademir Petenate - Campinas –SP. 2011. Título original: The Improvement Guide – A Practical Approach to enhancing organizational performance. San Francisco/Califórnia/USA: Josey-Bass, 2009.

Agile Practice Guide (Brazilian Portuguese). Estados Unidos: Project Management Institute. Institute, P. M. (2018).