SimTec
SIMPÓSIO DOS PROFISSIONAIS DA UNICAMP
9ª edição – 18 a 19 de novembro de 2024

https://doi.org/10.20396/simtec.v9.2024.11188

Eixo 1 - Administração e Gestão

IMPLEMENTAÇÃO DO GERENCIAMENTO DE PROJETOS DE OBRAS E REFORMAS PREDIAIS DA FACULDADE DE CIÊNCIAS MÉDICAS: IMPACTOS NA QUALIDADE DE VIDA DA COMUNIDADE E NO DESEMPENHO DAS ATIVIDADES LABORAIS

*Thiago Sancassani, Eneida Rached Campos, Maria José Ramalheira Guardado, Elaine Mauri Gonzalez, Klésio Divino Palhares, Guilherme Araújo Costa, Caio César Nascimento Mota

Universidade Estadual De Campinas (UNICAMP)
Faculdade De Ciências Médicas
thisanca@unicamp.br*

Introdução: Devido aos conflitos internos de procedimentos administrativos entre áreas envolvidas em obras e reformas na FCM, decidiu-se implantar um processo de acompanhamento de execução de obras e reformas. **Objetivo**: Assegurar ritmo mensal de entregas na execução das obras e reformas da FCM para o desenvolvimento contínuo das áreas físicas dos 19 (dezenove) prédios e seus entornos; contribuir para a qualidade de vida da comunidade e para o desempenho das atividades laborais. **Metodologia:** Foi criado o plano de instalação do novo processo e escolhido a metodologia PMI - baseada no Guia PMBOK - Project Management Body of Knowledge. Além disso, foi criado portfólio para relacionar os projetos prioritários. O Grupo de Trabalho (GT), reúne-se semanalmente desde 2022, é o responsável por atribuir tarefas aos envolvidos nos diversos projetos, bem como monitorar a sua realização. **Resultados**: Processo incorporado no cotidiano sendo considerado uma melhoria positiva, significativa e duradoura, dentre as quais estão: reforma do NTI; Laboratório de Informática; implantação do Polo Administrativo onde conseguimos agrupar em uma única sala os departamentos de Pediatria, Neurologia, Psiquiatria e Oftalmo-otorrino; modernização de 6 salas de aula; implantação do PRATEA – Programa de atenção aos transtornos do espectro do autismo. **Conclusão:** Os resultados do Grupo de Trabalho (GT) têm oferecido aos usuários dos nossos espaços um ambiente mais moderno e acolhedor. Ao revitalizarmos as áreas de convivência de funcionários, docentes e estudantes, percebemos que também modernizamos nosso "cartão de visitas" para o público externo, proporcionando-lhes uma experiência agradável e marcante.

Palavras-chave: Arquitetura Moderna. Gestão de projeto. Escolas Médicas. Organização e administração.

Referências

Agile Practice Guide (Brazilian Portuguese). Estados Unidos: Project Management Institute. Institute, P. M. (2018).

(cc) BY

Guia do Conhecimento em Gerenciamento de Projetos (Guia PMBOK). 7 ed. Estados Unidos: PMI, 2021. PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE (PMI).

Langley JG, Nolan MK, Nolan TW, Norman CL, Provost LP. Modelo de Melhoria Contínua. Tradução: Ademir Petenate - Campinas –SP. 2011. Título original: The Improvement Guide – A Practical Approach to enhancing organizational performance. San Francisco/Califórnia/USA: Josey-Bass, 2009.

(cc) BY