



**Eixo 1 - Administração e Gestão**

## **JUDICIALIZAÇÃO NA SAÚDE: ESTRATÉGIAS PARA MONITORAMENTO DOS DADOS E REDUÇÃO DOS CUSTOS COM PROCESSOS JUDICIAIS EM UM HOSPITAL TERCIÁRIO PÚBLICO DE ENSINO**

\*Mayra Carvalho Ribeiro, Claudio Lopes, Carlos Roberto Silveira Correa, Lucieni de Oliveira Conterno, Flávia de Oliveira Motta Maia

Universidade Estadual de Campinas (UNICAMP)  
Hospital de Clínicas  
[mayracr@unicamp.br](mailto:mayracr@unicamp.br)\*

**Introdução:** A judicialização é uma ferramenta para acesso a tecnologias não disponíveis no SUS e tem sido uma preocupação para os gestores devido ao impacto no orçamento. **Objetivo:** Caracterizar os processos judiciais que levaram à redução do repasse orçamentário ao HC Unicamp e descrever as ações para redução dos processos judiciais. **Metodologia:** O Núcleo de Avaliação de Tecnologias em Saúde realizou a avaliação dos dados sobre os processos judiciais enviados pela Secretaria Estadual de Saúde de 2021 a setembro de 2024. Os processos foram categorizados (tipo de tecnologia, disponibilidade no SUS, custos) e foi traçada proposta para orientação das equipes assistenciais e resolução de processos judiciais. **Resultados:** O impacto orçamentário com custeio de tecnologias demandadas por ações judiciais foi de R\$5.125.552. 83% dos processos estão relacionados a medicamentos; 44% destes processos se referem a medicamentos não disponíveis no SUS. Foi realizada a orientação dos prescritores quanto à Relação Nacional de Medicamentos Essenciais e quanto ao processo de solicitação de medicamentos indisponíveis no SUS. O HC criou um grupo de avaliação da judicialização que analisa os indicadores, comunica as equipes quanto aos processos vigentes e realiza ações de educação. O trabalho gerou retorno ao HC de R\$4.064.501 durante o período avaliado. **Conclusão:** As discussões sobre a judicialização são frequentes no âmbito nacional, mas não havia dados específicos sobre o impacto orçamentário para a instituição. A avaliação do problema permitiu traçar ações de melhoria para evitar novos processos e evitar a perda de recursos pelo hospital.

**Palavras-chave:** Judicialização da saúde. Medicamentos essenciais. Economia e Organizações de Saúde.



# SimTec

SIMPÓSIO DOS  
PROFISSIONAIS DA  
UNICAMP

9ª edição – 18 a 19 de novembro de 2024

## Referências

PAIXÃO, André Luís Soares da. Reflexões sobre a judicialização do direito à saúde e suas implicações no SUS. Ciência & Saúde Coletiva, [S.L.], v. 24, n. 6, p. 2167-2172, jun. 2019. FapUNIFESP (SciELO). <http://dx.doi.org/10.1590/1413-81232018246.08212019>.

