



# SimTec

SIMPÓSIO DOS  
PROFISSIONAIS DA  
UNICAMP

2024 – 9ª edição



# DESAFIOS INSTITUCIONAIS E ESTRATÉGICOS DA CONTROLADORIA GERAL DA UNICAMP: EXPERIÊNCIAS E APRENDIZADOS

\*Flávio B. Ferreira, Elton Rodrigo Pereira, Moises Fiuza Garcez Junior

Universidade Estadual de Campinas (UNICAMP)  
Controladoria Geral

[fbf@unicamp.br](mailto:fbf@unicamp.br)\*

Eixo 1

## Introdução

Nos últimos três anos, a Unicamp fez importantes progressos na organização de seu controle interno, com a retomada da implantação da Controladoria Geral (CONT) e do Sistema de Controle Interno (SCI). Criados em 2019, sua implementação foi fortemente impactada pela pandemia. O processo de implantação foi retomado em outubro de 2021, com o objetivo de alinhar a Universidade às diretrizes do Tribunal de Contas do Estado de São Paulo. Esses órgãos não introduziram novos controles, mas integraram os mecanismos já existentes, avançando significativamente mesmo diante das dificuldades iniciais.

## Objetivo

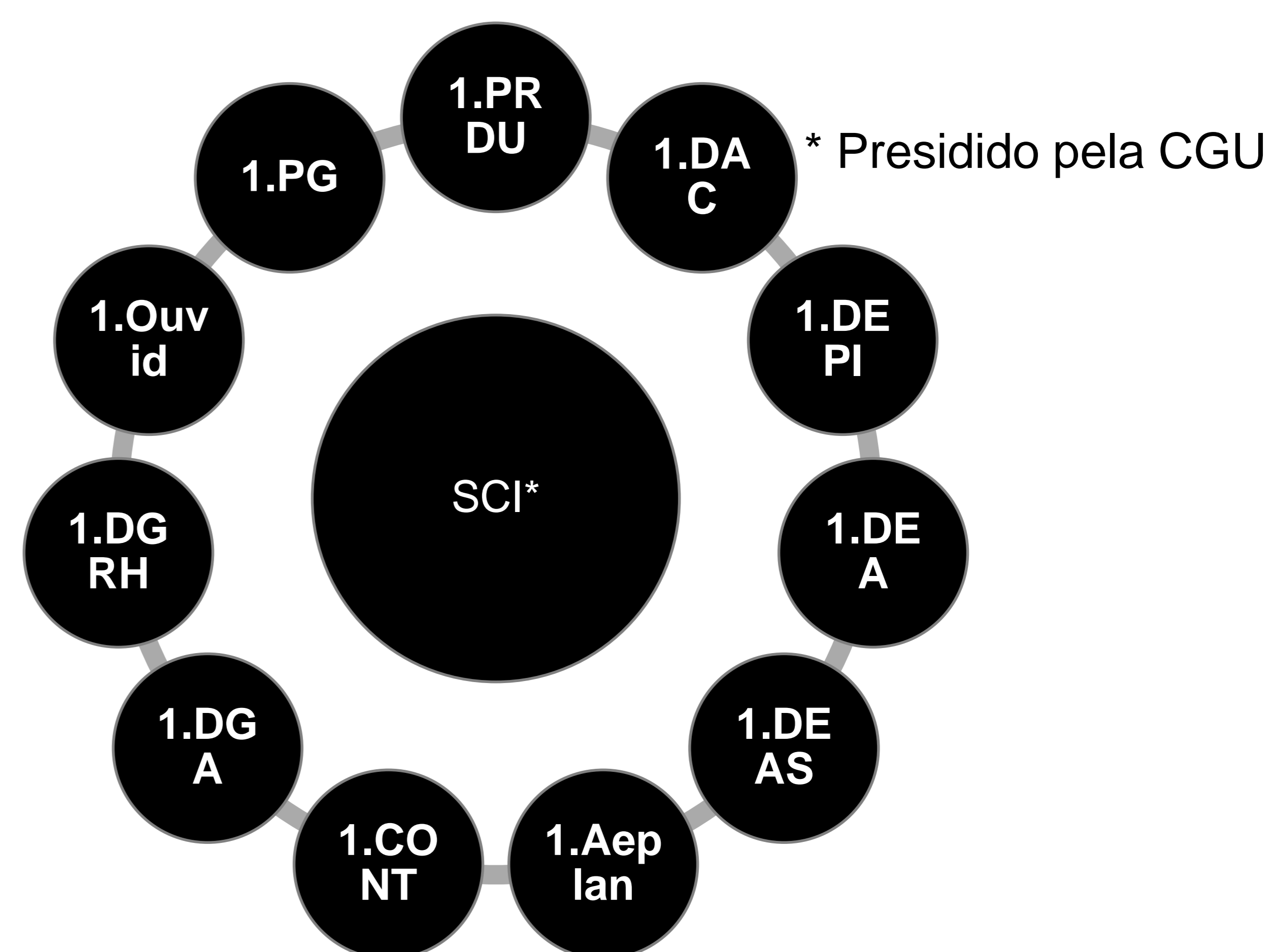
Este trabalho buscou avançar com a implantação da CONT, explorando os principais desafios institucionais e estratégicos para sua consolidação e o fortalecimento do SCI.

## Metodologia

Com base nas lições dos primeiros anos, a abordagem histórico-crítica deste estudo organizou os desafios institucionais e estratégicos para a institucionalização da CONT em três eixos: comunicação, estabilização do Programa de Acompanhamento Integrado (PAI) e implementação plena dos processos internos.

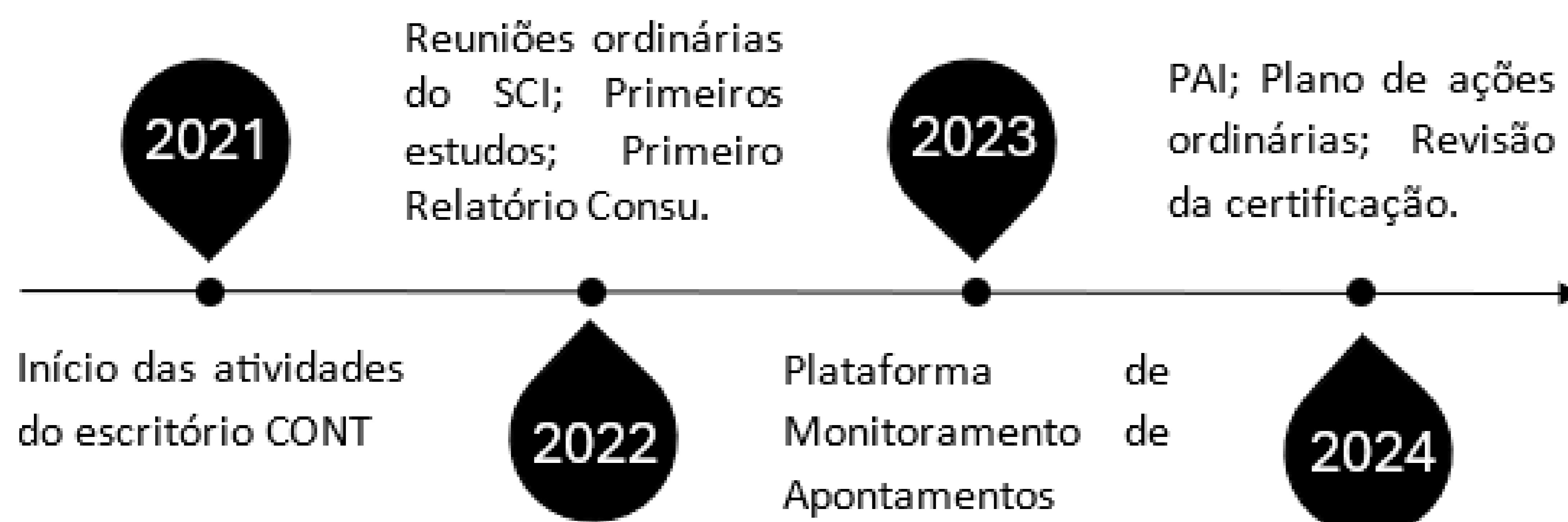
## Resultados

Houve grande avanço na atuação da CONT e do SCI, com destaque para a regularidade das reuniões, a apresentação de relatórios ao CONSU, a criação da Plataforma de Monitoramento de Apointamentos e a implantação do PAI.



## Conclusão

Apesar dos progressos, há obstáculos a superar. Surge como uma frente prioritária estabelecer um Fórum de Integridade Acadêmica, assegurar a apuração dos achados da CONT por órgãos competentes e garantir a responsabilização em casos de más práticas, falhas administrativas ou fraudes que causem prejuízo à Universidade.



Para acessar informações sobre Controles Internos da Unicamp:

