



**SimTec** 25  
SIMPÓSIO DOS  
PROFISSIONAIS DA  
UNICAMP  
2022 - 8ª Edição

## PROJETO DE MELHORIA DO PROCESSO DE ADIANTAMENTO

GUSTAVO HENRIQUE SAMPAIO ARAÚJO, FELIPE ALEXANDRE SOARES, CAROLINE CANZIAN, GLAUCIANE CLEMENTE,  
ISABELA ZANIOLO, ICARO TURCI, NEWTON PRADO JUNIOR, THAIS MONTANHEIRO

REIT - REITORIA; DGA - DIRETORIA GERAL DA ADMINISTRACAO; SUP - SUPRIMENTOS



**Palavras-chave:** Adiantamento. Compras. Prestação de contas

### Introdução/Objetivo:

A gestão do processo de Adiantamento da Universidade é feita pela Divisão Financeira e Contábil da DGA, onde são controladas as liberações de recursos, prestações de contas, orientações diversas sobre o tema e etc. O processo atual é realizado através de ferramentas locais e não integradas aos SIADs (Sistemas Administrativos), possuindo diversas etapas de controle manuais. Outro aspecto relacionado ao tema é a realização da compra com o recurso do adiantamento, sendo que atualmente os procedimentos são feitos descentralizados e sem padronização pelos diversos órgãos da UNICAMP. Essas compras geram a necessidade da correta prestação de contas e uso do recurso disponibilizado nas hipóteses autorizadas pelo regramento atual. O projeto foi desenvolvido em ação conjunto da DGA e FOP.

### Metodologia:

Projeto desenvolvido pelo Escritório de Planejamento e Projetos - DGA, FOP e as equipes das Divisões de Suprimentos; e Financeira e Contábil da DGA. Foi utilizada uma metodologia baseada em 05 (cinco) etapas, sendo elas: Fase de entendimento: entender o assunto, os problemas, as causas e os atores envolvidos; Fase de solução: estudar e propor soluções para os problemas encontrados; Fase de prototipação: construir protótipos das soluções de modo a torná-los tangíveis; Fase de teste: realizar testes em pequena escala para garantir a eficácia da solução prototipada; Fase de implantação: planejar a implementação das soluções validadas.

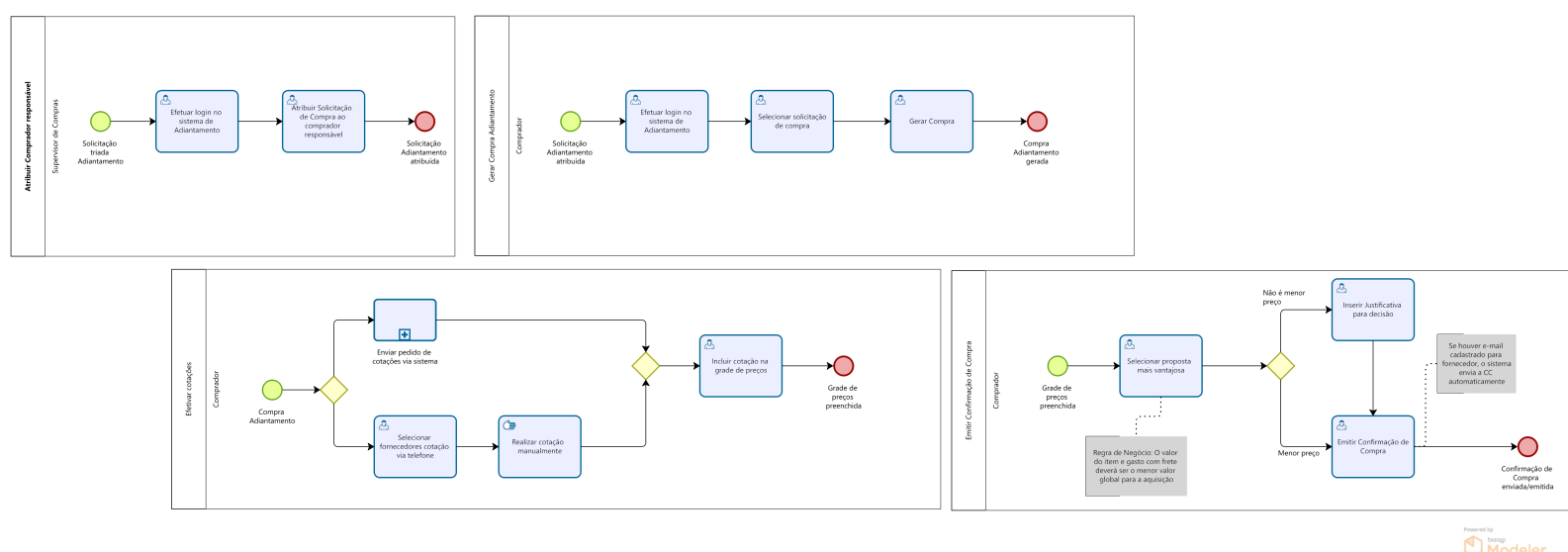
### Resultados:

Soluções: Tratativas para programação/liberação do recurso financeiro: A proposta é que a solicitação, disponibilização e execução de recursos, atualmente com grande parte das atividades não sistematizadas, tenham todas etapas registradas e realizadas de forma informatizada, com a criação de um sistema de adiantamento. Compras - Adiantamento: As etapas do processo e o procedimento de compra foram redefinidos para uma melhor interação entre o comprador e o sistema. Com melhor visualização sobre o andamento da aquisição pelo solicitante. Forma de Pagamento Adiantamento: Implementar o uso do cartão de débito institucional. Prestação de Contas Adiantamento: Os documentos obrigatórios que devem compor a prestação, são anexados em cada uma das compras realizadas. A prestação de contas mensal seria a consolidação dessa documentação, através de um clique no sistema. Recebimento - Compras Adiantamento: A utilização do novo sistema de adiantamento para a formalização do recebimento de materiais adquiridos por este meio propiciará a entrada de dados essenciais para prestação de contas. Triagem automática solicitações - Adiantamento: Automatizar a triagem e agilizar a entrega das solicitações que se encaixem como compras por Adiantamento aos compradores responsáveis.

### Conclusão:

O estudo do processo realizado levantou a necessidade de informatização de etapas e modernização nas ferramentas de gerenciamento e pagamento, mostrando a urgente necessidade de desenvolvimento de soluções integradas nos SIADs para tratar as contas de adiantamento, bem como as compras nesta modalidade. Foi produzido extenso material de soluções, com protótipos de telas e redesenho de processos, viabilizando o desenvolvimento das aplicações pelas áreas de TI da DGA e da FOP. Atualmente as ferramentas propostas encontram-se em desenvolvimento.

Fluxo do Processo  
Adiantamento -  
Remodelado



Tela do protótipo Sistema  
Adiantamento - SIAD.

**Referências:** BRASIL. Congresso. Câmara dos Deputados. Lei Federal nº 4320, de 17 de março de 1964. ESTATUI NORMAS GERAIS DE DIREITO FINANCEIRO PARA ELABORAÇÃO E CONTROLE DOS ORÇAMENTOS E BALANÇOS DA UNIÃO, DOS ESTADOS, DOS MUNICÍPIOS E DO DISTRITO FEDERAL.; BRASIL. Congresso. Câmara dos Deputados. Lei Federal nº 8666, de 21 de junho de 1993. Regulamenta o art. 37, inciso XXI, da Constituição Federal, institui normas para licitações e contratos da Administração Pública e dá outras providências.; ALESP (Estado). Lei Estadual nº 10320, de 16 de dezembro de 1968. Dispõe sobre os sistemas de controle interno da gestão financeira e orçamentária do Estado.; ALESP. Decreto Estadual nº 53980, de 29 de janeiro de 2009. Regulamenta O Regime de Adiantamento Previsto nos Artigos 38 A 45 da Lei Nº 10.320.

**Agradecimentos:** Agradecemos à Diretoria da DGA pelo patrocínio e apoio ao projeto, a toda equipe da FOP, Divisão de Suprimentos, Divisão Financeira e Contábil pelo desenvolvimento do projeto.