



GISLAINE APARECIDA MOREIRA, SAUL SCHMIDT VARANDA, RENATO JOSÉ MORO



Introdução/Objetivo:

A Prefeitura Universitária desempenha um papel fundamental para o bom funcionamento da vida no campus, tendo como missão formular, participar e executar políticas abrangendo abastecimento e distribuição de água, energia elétrica e esgoto, mobilidade, meio ambiente, manutenção urbana e predial, alimentação, e a gestão dos territórios da Universidade. Para que essa missão seja alcançada, é necessário aos gestores uma série de conhecimentos e habilidades, além de ferramentas que os ajudem a gerenciar e controlar seus projetos e atividades. Com o intuito de atender esta demanda, a ferramenta denominada "Planilhas Gerenciais" foi projetada, criando mecanismos de controle para subsidiar e auxiliar o gestor em suas atividades e planejamento.

Metodologia:

A partir do levantamento da demanda, a equipe do planejamento orçamentário da Prefeitura criou as planilhas gerenciais, divididas por área técnica, via ferramentas Google, possibilitando ao gestor o planejamento e acompanhamento de seus projetos e ações. A ferramenta disponibilizada aos gestores em abril de 2022, permitiu o gerenciamento das ações e projetos durante o seu andamento, evitando, assim, possíveis pontos falhos, além de disponibilizar de forma simples e concreta uma avaliação de todo o planejamento, possibilitando a visualização do que foi planejado e o que de fato foi realizado. A planilha inicial criada, a critério de cada gestor, ganhou adequações com o intuito de se moldar às necessidades de cada gestor.

Resultados

A partir do desenvolvimento deste trabalho, cada área técnica teve à sua disposição uma ferramenta, denominada "Planilhas Gerenciais", para auxiliar e subsidiar o controle e planejamento do trabalho desenvolvido em sua área. Essa ferramenta permitiu ao gestor fazer o gerenciamento do seu trabalho durante o ano, podendo, caso necessário, fazer intervenções durante o andamento do projeto. Possibilitou, ainda, uma avaliação de forma interativa, um controle mais eficaz dos projetos e subsidiou, com base em dados estatísticos, as tomadas de decisões. Ao se utilizar desta ferramenta, o gestor conseguiu fazer uma comparação de seu planejamento orçamentário, verificando se o que foi planejado foi de fato suficiente para o atendimento do projeto. A partir desta análise, o responsável conseguiu avaliar os pontos de melhoria em seu processo de planejamento.

Relatório de Monitoramento													
ID	Descrição	Valor estimado	Recurso	Responsável	em elaboração	em contratação	número do processo	em compra	contrato assinado	SITESTS	Contrato	Valor contratado	Fiscal
	PRACA DO LULU BARILLO DE F-08679/2022 (R)									25%			
3	REFORMA E INSTALAÇÃO DE TODOS OS DEDC	R\$ 142.500,71	UNIDADE	ENG GERALDO JOSÉ FERREIRA - ramal 18053 email gsejoo@unicamp.br	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	41-P-2394201	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<div><div></div></div> 50%	-		
4	SOLUÇÃO PARA ABERTURA DE PRATA TÉCNICA - REFORMA DA PICHADA DA BIBLIOTECA DA FE	R\$ 179.895,57	UNIDADE	ENG GERALDO JOSÉ FERREIRA - ramal 18053 email gsejoo@unicamp.br	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	19-P-38214/2014	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<div><div></div></div> 50%	-		
5	ADEQUAÇÃO DAS INSTALAÇÕES ELÉTRICAS DO 2º FISO. PREÇO PREFEITURA, ATENDENDO AS NORMAS TÉCNICAS	R\$ 289.630,80	PREFEITURA	ENG ARI BENATI - ramal 14652 email asen@unicamp.br	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	01-P-22213/2010	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<div><div></div></div> 50%	-		
6	PREFEITURA COM DEMOLIÇÃO E SUBSTITUIÇÃO DO PISO VINÍLICO, INSTALAÇÃO DE DIVISÓRIA, PORTA DE VIBRO E VIBRO EM	R\$ 102.261,99	PREFEITURA	ENG GERALDO JOSÉ FERREIRA - ramal 18053 email gsejoo@unicamp.br	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	01-P-22120/2010	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<div><div></div></div> 100%	29/2023	R\$ 98.000,00	
7	CONTRATO DE EMPRESA PARA SUBSTITUIÇÃO DO SISTEMA DE COBERTURA IMPERMEABILIZAÇÃO DOS PREDIOS DO CUCUC	R\$ 718.539,31	UNIDADE	ENG GERALDO JOSÉ FERREIRA - ramal 18053 email gsejoo@unicamp.br	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	20-P-17806/2016	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<div><div></div></div> 50%			
8	SUBSTITUIÇÃO DA COBERTURA DO PREDIO DA REITORIA VI	R\$ 942.725,70	UNIDADE	ENG MARCO MATEUS BARBOSA - ramal 17608 email mbarbosam@unicamp.br	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	01-P-07074/2012	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<div><div></div></div> 50%			
9	INSTITUTO DE ECONOMIA - LAUDO, ELABORAÇÃO DE PROJETO E EMPREITO INDUTIVO SUPERVISÃO E EXECUÇÃO DEP. OMAN E CAMPUS SUSTENTAVEL - VINCULADO AO		UNIDADE	ENG GERALDO JOSÉ FERREIRA - ramal 18053 email gsejoo@unicamp.br	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<div><div></div></div> 25%			
10	INSTALAÇÃO DE REDES DE PROTEÇÃO EM CALHAS ESPOSITAIS		PREFEITURA		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<div><div></div></div> 0%			
11	SERVIÇO DE MANUTENÇÃO NA PLANTUA DOS PONTOS DE ANÁLISE EXISTENTES NO CAMPUS DA UNICAMP (CAMPO AVANÇADO, SERENOVAZ LUMI INUNDADOS PRIMA LOCALIZAÇÃO US CALHARAS CONDIÇÃO DE MÁ QUALIDADE DE ÁGUA E CONDUZ MIA PARA REMOÇÃO DE ENTUPIMENTOS CONTROLE DE NÍVEL CAUSELA E VALVULAS ATIVADAS E INATIVADAS)CAPIXARI	R\$ 198.254,60	PREFEITURA	TEC JOAO FELIPE FURLAN - ramal 14934 email fefurlan@unicamp.br	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	01-P-18950/2011	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<div><div></div></div> 100%	28/2022	R\$ 148.000,00	
12	LUMI INUNDADOS PRIMA LOCALIZAÇÃO US CALHARAS CONDIÇÃO DE MÁ QUALIDADE DE ÁGUA E CONDUZ MIA PARA REMOÇÃO DE ENTUPIMENTOS CONTROLE DE NÍVEL CAUSELA E VALVULAS ATIVADAS E INATIVADAS)CAPIXARI	R\$ 51.000,00	PREFEITURA	ENG HENRIQUE TURATTI - ramal 12911 email hturatti@unicamp.br	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	01-P-16600/2012	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<div><div></div></div> 75%			
13	SUBSTITUIÇÃO DO PISO DO BIVULVAR ADMINISTRATIVO PAULA CORDEIRO PERMETRAL ECONOMIA	R\$ 383.340,56	UNIDADE	ENG LUZ DURVAL BRENEHL RAVAI - ramal 1483 email lbreneh@unicamp.br	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	26-P-23788/2021	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>				
+ - Projetos - Controle contratação - SECs - Explorar													

Conclusão:

Conclui-se que, com a implantação e utilização desta ferramenta, foi possível ao gestor o acompanhamento e planejamento de suas atividades de forma interativa, verificando no decorrer do processo, os pontos de melhoria. A alta adesão ao uso da ferramenta foi considerado um ponto importante. Após o uso desta ferramenta, tanto os gestores das áreas técnicas quanto a equipe orçamentária, Prefeito e Vice-Prefeito, obtiveram um maior controle das ações planejadas e seu andamento durante o ano, em termos de prazo para realização e recursos investidos.

Agradecimentos: Agradecimento aos coautores Saul S. Varanda e Renato José Moro, que ajudaram, cada um com sua especialidade, para realização do trabalho, e também à equipe de informática da DGA que sempre nos atendeu com as demandas solicitadas.