



PLANILHAS GERENCIAIS E SUA IMPORTÂNCIA PARA GESTÃO ADMINISTRATIVA

GISLAINE APARECIDA MOREIRA, SAUL SCHMIDT VARANDA, RENATO JOSÉ MORO

REIT - REITORIA; PREF - PREFEITURA GABINETE; DADM - DIRETORIA ADMINISTRATIVA



Palavras-chave: Gerenciamento. Planejamento. Controle e planilhas

Introdução/Objetivo:

A Prefeitura Universitária desempenha um papel fundamental para o bom funcionamento da vida no campus, tendo como missão formular, participar e executar políticas abrangendo abastecimento e distribuição de água, energia elétrica e esgoto, mobilidade, meio ambiente, manutenção urbana e predial, alimentação, e a gestão dos territórios da Universidade. Para que essa missão seja alcançada, é necessário aos gestores uma série de conhecimentos e habilidades, além de ferramentas que os ajudem a gerenciar e controlar seus projetos e atividades. Com o intuito de atender esta demanda, a ferramenta denominada ?Planilhas Gerenciais? foi projetada, criando mecanismos de controle para subsidiar e auxiliar o gestor em suas atividades e planejamento.

Metodologia

A partir do levantamento da demanda, a equipe do planejamento orçamentário da Prefeitura criou as planilhas gerenciais, divididas por área técnica, via ferramentas Google, possibilitando ao gestor o planejamento e acompanhamento de seus projetos e ações. A ferramenta disponibilizada aos gestores em abril de 2022, permitiu o gerenciamento das ações e projetos durante o seu andamento, evitando, assim, possíveis pontos falhos, além de disponibilizar de forma simples e concreta uma avaliação de todo o planejamento, possibilitando a visualização do que foi planejado e o que de fato foi realizado. A planilha inicial criada, a critério de cada gestor, ganhou adequações com o intuito de se moldar às necessidades de cada gestor.

Resultados

A partir do desenvolvimento deste trabalho, cada área técnica teve à sua disposição uma ferramenta, denominada ?Planilhas Gerenciais?, para auxiliar e subsidiar o controle e planejamento do trabalho desenvolvido em sua área. Essa ferramenta permitiu ao gestor fazer o gerenciamento do seu trabalho durante o ano, podendo, caso necessário, fazer intervenções durante o andamento do projeto. Possibilitou, ainda, uma avaliação de forma interativa, um controle mais eficaz dos projetos e subsidiou, com base em dados estatísticos, as tomadas de decisões. Ao se utilizar desta ferramenta, o gestor conseguiu fazer uma comparação de seu planejamento orçamentário, verificando se o que foi planejado foi de fato suficiente para o atendimento do projeto. A partir desta análise, o responsável conseguiu avaliar os pontos de melhoria em seu processo de planejamento.

Divisão de Manutenção														
ID	Descrição	Valor estimado	Recurso	Responsável	em elaboração	em contratação	número do processo	em compra	contrato assinado	STATUS	Contrato	Valor contratado	Fiscal	
	PRAÇA DO CICLO BÁSICO U1-P-058/5/2022 (d)									25%				
3	REFEORMA E INSTALAÇÃO DE TOLDOS DO DEDIC	R\$ 142.500,71	UNIDADE	ENG GERALDO JOSE FERREIRA - ramal 18083 email geraldof@unicamp.br	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	41-P-23394/2021	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<div style="width: 50%;"><div style="width: 50%;">50%</div></div>	-	<input type="checkbox"/>		
4	SOLICITAÇÃO DE ABERTURA DE PASTA TÉCNICA - REFORMA DA FACHADA DA BIBLIOTECA DA FE	R\$ 379.895,57	UNIDADE	ENG GERALDO JOSE FERREIRA - ramal 18083 email geraldof@unicamp.br	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	19-P-35214/2021	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<div style="width: 50%;"><div style="width: 50%;">50%</div></div>	-	<input type="checkbox"/>		
5	ADEQUAÇÃO DAS INSTALAÇÕES ELÉTRICAS DO 2º PISO, PREDIO PREFEITURA, ATENDENDO AS NORMAS TÉCNICAS	R\$ 269.630,90	PREFEITURA	ENG ABEL BENATI - ramal 14692 email abel@unicamp.br	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	01-P-22213/2021	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<div style="width: 50%;"><div style="width: 50%;">50%</div></div>	-	<input type="checkbox"/>		
6	PREFEITURA, COM DEMOLIÇÃO E SUBSTITUIÇÃO DO PISO VINÍLICO. INSTALAÇÃO DE DIVISÓRIAS, PORTA DE VIDRO E VIDRO EM	R\$ 102.261,99	PREFEITURA	ENG GERALDO JOSE FERREIRA - ramal 18083 email geraldof@unicamp.br	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	01-P-22210/2021	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<div style="width: 100%;"><div style="width: 100%;">100%</div></div>	29/2022	R\$ 98.000,00		
7	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA PARA SUBSTITUIÇÃO DO SISTEMA DE COBERTURA E IMPERMEABILIZAÇÃO DOS PRÉDIOS DO CCUEC	R\$ 716.539,31	UNIDADE	ENG GERALDO JOSE FERREIRA - ramal 18083 email geraldof@unicamp.br	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	20-P-17806/2019	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<div style="width: 50%;"><div style="width: 50%;">50%</div></div>	-	<input type="checkbox"/>		
8	SUBSTITUIÇÃO DA COBERTURA DO PRÉDIO DA REITORIA VI	R\$ 942.725,70	UNIDADE	ENG FABIO MATEUS BARBOSA - ramal 17808 email fmateus@unicamp.br	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	01-P-07074/2022	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<div style="width: 50%;"><div style="width: 50%;">50%</div></div>	-	<input type="checkbox"/>		
9	INSTITUTO DE ECONOMIA - LAUDO , ELABORAÇÃO DE PROJETO E PROJETO EXECUTIVO - SUPERVISÃO E PARCERIAS: DEPI, DMAN E CAMPUS SUSTENTÁVEL - (VINCULADO AO		UNIDADE	ENG GERALDO JOSE FERREIRA - ramal 18083 email geraldof@unicamp.br	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<div style="width: 25%;"><div style="width: 25%;">25%</div></div>				
10	INSTALAÇÃO DE REDES DE PROTEÇÃO EM QUADRAS ESPORTIVAS.		PREFEITURA		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<div style="width: 0%;"><div style="width: 0%;">0%</div></div>				
11	SERVIÇO DE MANUTENÇÃO NA PINTURA DOS PONTOS DE ÔNIBUS EXISTENTES NO CAMPUS DA CIDADE UNIVERSITÁRIA "ZEFERINO VAZ"	R\$ 198.254,60	PREFEITURA	TEC JOSÉ FELIPE FURLAN - ramal 14594 email jfelipe@unicamp.br	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	01-P-17893/2021	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<div style="width: 100%;"><div style="width: 100%;">100%</div></div>	28/2022	R\$ 149.000,00		
12	CONTINUADOS PARA LUCERAÇÃO DE CAÇAMBAS COM CAPACIDADE MÍNIMA UNITÁRIA DE 5 (CINCO) M3, PARA REMOÇÃO DE ENTULHOS (RESÍDUOS CONSTRUÇÃO CIVIL) "CLASSE A" VISANDO ATENDER AS NECESSIDADES DE	R\$ 51.000,00	PREFEITURA	ENG HENRIQUE TURATTI - ramal 12911 email hturatti@unicamp.br	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	01-P-16600/2022	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<div style="width: 75%;"><div style="width: 75%;">75%</div></div>	-	<input type="checkbox"/>		
13	SUBSTITUIÇÃO DO PISO DO PAVILHÃO ADMINISTRATIVO, HALL E CORREDOR PERIMETRAL ECONOMIA	R\$ 383.340,56	UNIDADE	ENG LUIZ DURVAL BRENELI PAIVA - Ramal 1483 email durval@unicamp.br	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	26-P-18738/2021	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<div style="width: 0%;"><div style="width: 0%;">0%</div></div>	-	<input type="checkbox"/>		

Conclusão:

Conclui-se que, com a implantação e utilização desta ferramenta, foi possível ao gestor o acompanhamento e planejamento de suas atividades de forma interativa, verificando no decorrer do processo, os pontos de melhoria. A alta adesão ao uso da ferramenta foi considerado um ponto importante. Após o uso desta ferramenta, tanto os gestores das áreas técnicas quanto a equipe orçamentária, Prefeito e Vice-Prefeito, obtiveram um maior controle das ações planejadas e seu andamento durante o ano, em termos de prazo para realização e recursos investidos.

Agradecimentos: Agradecimento aos coautores Saul S. Varanda e Renato José Moro, que ajudaram, cada um com sua especialidade, para realização do trabalho, e também à equipe de informática da DGA que sempre nos atendeu com as demandas solicitadas.