



DOI: 10.20396/simtec.v2.2008.7978

## **RISCOS EM PROCESSOS ADMINISTRATIVOS**

Adauto Bezerra Delgado Filho<sup>1</sup>, A. L. S. Santos, M. A. C. L. Ramalho, Reinaldo Calil Filho, Rosana Aparecida Galrao Franca Ribeiro  
PRDU/ UNICAMP

### **Resumo**

A Administração da Unicamp pauta seus trabalhos nos Princípios Constitucionais da Administração Pública (art. 37, CF 88). Contudo, algumas práticas podem expor a Unicamp a riscos de ferir estes princípios. Para atuar na prevenção destes riscos e na proposição de melhores práticas administrativas a Auditoria Interna da Unicamp (Audint) vem, há seis anos, avaliando os processos administrativos. É conclusão da Audint que a Unicamp vem melhorando seus processos organizacionais, com boas chances de mitigar alguns dos principais riscos; dentre os quais destacamos: nas Aquisições o fracionamento, baixa competição entre fornecedores, não planejamento e concentração de funções; em Almoxarifados: a falta de controles de estoque favorecendo obsolescência e falta ou excesso de materiais; nos Convênios: ainda corremos riscos de perder receitas na prestação de serviços, perder verbas de fomento por não realização de obras, pagar mais caro por não cotar e ações trabalhistas em função de contratos precários; e, em Recursos Humanos, sofrer ações trabalhistas e ações do Ministério Público por não observância das Normas Regulamentadoras.

### **Palavras-chaves**

Auditoria. Riscos. Administração.

---

<sup>1</sup> E-mail: rosan@unicamp.br

Res. trab. do SimTec: Simpósio dos Profissionais da UNICAMP, Campinas, SP, v.2, p.106, 2008.