



GESTÃO DE PROJETOS: ELABORAÇÃO DE PROPOSTAS E OTIMIZAÇÃO DOS RECURSOS PÚBLICOS

Raquel Teixeira Gomes Magri¹

Resumo

A Coordenadoria Geral da Universidade/CGU é o órgão responsável pela gestão e execução dos convênios UNICAMP/FINEP (CT-INFRA-PROINFRA) em sua iniciação, planejamento, monitoramento, controle e encerramento. Desde a instituição do CT-INFRA, em 2001, a Financiadora de Estudos e Projetos, empresa vinculada ao Ministério da Ciência e Tecnologia, transferiu à Universidade R\$ 51 milhões para a execução de projetos de implantação de infraestrutura de Pesquisa, em alguns casos, complementados com recursos orçamentários. A partir de 2009, a Comissão de Planejamento Estratégico adotou a forma de apresentação de propostas de infraestrutura do tipo “core facilities”, estratégia que proporcionou à Universidade angariar recursos da ordem de R\$ 18 milhões pela apresentação de dois grandes projetos de pesquisa multidisciplinar, totalmente alinhados ao planejamento estratégico e elaborados por grupos de pesquisadores e técnicos designados pela CGU/COPEI. Para o gerenciamento, a CGU segue as legislações aplicáveis e os planos de trabalhos aprovados, que fornecem informações importantes à execução. O cumprimento rigoroso das diretrizes reflete positivamente na prestação de contas final, correta utilização e otimização dos recursos públicos. Como resultado desses trabalhos e com o advento do CT-INFRA, foi possível nova expansão e renovação dos espaços físicos de laboratórios de pesquisa, como pode-se verificar: 16 obras concluídas, 13 em andamento, além de adequações físicas e aquisições de equipamentos. Finalmente, cumpre destacar a importante colaboração dos pesquisadores, docentes, equipes técnicas das Unidades de Ensino e Pesquisa, Sistema de Bibliotecas e Arquivos, Diretoria Geral da Administração e Coordenadoria de Projetos e Obras na elaboração das propostas e execução dos convênios.

Palavras-chaves

Finep. Pesquisa. Planejamento Estratégico. Gestão De Projeto

¹ E-mail: rmagri@reitoria.unicamp.br

IV SIMTEC — Centro de Convenções — UNICAMP, Campinas, SP - 6 a 7 de Novembro de 2012.
Tema central: “Conhecimento e experiência: reconhecendo fronteiras e construindo pontes”.