

PLANEJAMENTO FINANCEIRO ADMINISTRAÇÃO FINANCEIRA E ROI

Silvia Helena de Souza¹

BCCL/UNICAMP

Resumo

Ao longo do tempo, as micro e pequenas empresas sempre colaboraram com uma parcela significativa para o desempenho da economia brasileira. No entanto, devido a fatores como concorrência, crescimento do país, mudanças tecnológicas, entre outros, se torna cada vez mais essencial para micro e pequenos empresários adquirir conhecimentos gerenciais que reflitam as dimensões mínimas de investimento, mercado, recursos humanos e materiais para que possam assegurar não apenas o crescimento, mas também a sobrevivência da empresa. Baseado nesta perspectiva, o objetivo deste trabalho é realizar um diagnóstico organizacional de uma microempresa que atua no ramo da construção civil, dando prioridade à análise financeira. Para isso, a metodologia proposta constitui-se na aplicação de uma abordagem sistêmica que possibilite uma reformulação da ação ou atividade empresarial, baseada no planejamento e controle financeiro. Os resultados obtidos apontam para a necessidade de reestruturação do controle administrativo da empresa, utilizando as ferramentas propostas, a fim de solidificar seus objetivos e planejar investimentos futuros.

Palavras-chaves

Diagnóstico organizacional. Análise financeira. Microempresa.

¹E-mail: shsouza@unicamp.br

Res. trab. do SimTec: Simpósio dos Profissionais da UNICAMP, Campinas, SP, v.2, p.86, 2008