

MELHORIA NO CUMPRIMENTO DE CONOGRAMA DE EXECUÇÃO DE EMPREENDIMENTOS DE ENGENHARIA CONTRATADOS PELA UNICAMP

Sergio da Silva Lacerda¹, Ronald Giarola, Caio Cesar Ceccherini, W. Passarela, P. B. Junior, Jaqueline Junqueira Pinto G Nunes Barros L.
FEA, IMECC/ UNICAMP

Resumo

Ao longo dos anos, a Unicamp tem se expandido de forma a atender suas demandas por novos cursos e conseqüente aumento de vagas. Concomitante a esse processo, cada vez mais há a necessidade de expansão de sua Infraestrutura física para atender a esse crescimento de demanda, gerando a necessidade de execução de novos empreendimentos de engenharia. Porém sua estrutura técnica administrativa não conseguiu adequar-se, até então, na mesma proporção desse crescimento, ocasionando alguns transtornos principalmente com a não disponibilidade para a comunidade da área física requerida dentro da data prevista. Surgiu então a necessidade de um estudo com o propósito de obter conhecimento sobre a situação atual, conhecer as necessidades de nossos clientes e propor possíveis melhorias nos processos de trabalho para atendimento dessa demanda. Para isso foi utilizado a metodologia “SIX SIGMA” com resultados de melhorias em torno de 10% com relação ao tempo para entrega de empreendimentos e melhoria de 100% com relação a seqüência lógica de planejamento bem como com canal de comunicação onde hoje pode-se acompanhar todo o desenvolvimento do empreendimento através de relatórios técnicos.

Palavras-chaves

Empreendimentos. Melhorias.

¹E-mail: serjao@unicamp.br

Res. trab. do SimTec: Simpósio dos Profissionais da UNICAMP, Campinas, SP, v.2, p.79, 2008.