

Introdução:

<https://doi.org/10.20396/simtecv7.2019.9611>

A modalidade de assistência hospital dia (hd) tem por objetivo a desospitalização dos pacientes atendidos que necessitam de tratamento medicamentoso e outros cuidados. A implementação desta modalidade de assistência em um hospital de referencia, de ensino e de alta complexidade, busca ampliar a visão de atenção a saúde mantendo o compromisso de trabalhar dentro dos princípios do sistema único de saúde (sus) de integralidade, equidade e universalidade com atendimento humanizado e de qualidade. Pertencemos a um departamento de enfermagem do hospital de clinicas da unicamp, que através de suas diretrizes desenvolvemos nosso plano de ação. Este trabalho foi elaborado pelo método a3. Dentre essas ações resolvemos trabalhar com o dimensionamento de materiais do posto de enfermagem (p.e.).

Metodologia:

Há uma rotina de controle de validade de todos os insumos no p.e.. Essa rotina gera um excesso de material para controle, justificando a melhoria do processo. Em janeiro de 2018, a equipe de enfermagem foi consultada sobre itens de uso rotineiro que deveriam permanecer no p.e. E outros de pouco uso. Compilamos os dados e começamos as alterações necessárias e as identificações. A reavaliação foi programada para cada 3 meses até completar um ano.

Resultados

O acúmulo de materiais provoca um descontrole de estoque com uso incorreto de insumos devido o armazenamento excessivo, tendo também como consequência a dificuldade de checagem do quali/quantitativo dos mesmos e das respectivas validades. Essa foi a analise que feita durante o desenvolvimento do trabalho e como mencionado a rotina mensal previamente implantada como rotina no serviço de controle de validades de insumos e medicamentos demanda tempo da equipe enfermagem e técnico administrativo que executa a reposição. Número de itens antes da revisão: 107; número após a revisão: 68. Otimizar o tempo da equipe nos dá a certeza que temos que manter a vigilância quanto as necessidades do serviço, tornando este processo dinâmico e com isso diminuir o desperdício de material. A revisão deste processo colaborou no ganho de tempo, destinando o mesmo para a assistência e economia de insumos e medicamentos. Os profissionais gerenciam este processo de forma que seja atualizado conforme as necessidades da unidade.



Legenda: Imagem de arquivo Pessoal

Considerações finais:

Para drucker(2013), "planejamento estratégico é um processo continuo e com o maior conhecimento possível do futuro contido, tomar decisões atuais que envolvam riscos, organizar sistematicamente as atividades necessárias a execução destas decisões...". O dinamismo mantém os processos de trabalho e os profissionais atualizados e alertas, gerenciando as capacidades da organização onde os fatores críticos sejam previstos com antecedência.

Referências: Paulus Jr A. Gerenciamento de recursos materiais em unidades de saúde. Revista Espaço para a Saúde, v.7, n.1, p.7-10, 2005. Toussaint J., Gerard R.A.. Uma transformação na saúde: como reduzir custos e oferecer um atendimento inovador. Porto Alegre: Bookman; 2012. 162 p. Pinto, C. F.. Em Busca do Cuidado Perfeito: Aplicando Lean na Saúde. São Paulo: Lean Institute Brasil. Rio de Janeiro; 2014. 185 p. Dennis, P.. Fazendo acontecer a coisa certa: um guia de planejamento e execução para líderes. São Paulo: Lean Institute Brasil, 2007. 247 p. Min, L.L., Spagnol, G. S., Calado, R.D., Sarantopoulos, A.. Lean na prática. USA, 2018. 506 p. Drucker, P. F.. O gestor eficaz. Tradução: Jorge Fortes. Rio de Janeiro: LTC, 2013. 238p.